

**ПОЛИТИКА**  
в области бережливого менеджмента  
ОАО «Лакокраска» г. Лида

Девиз предприятия:

«Все для потребителя – надежно, качественно, быстро и с максимальной эффективностью (без потерь)»

Главной целью Политики в области бережливого менеджмента является создание культуры непрерывного совершенствования, направленной на максимизацию ценности для потребителя при систематическом выявлении и устранении всех видов потерь на всех этапах жизненного цикла продукции.

Руководство ОАО «Лакокраска» г. Лида принимает на себя следующие обязательства:

1. Соответствовать применимым законодательным и нормативным требованиям Республики Беларусь в части эффективности производства и использования ресурсов.
2. Непрерывно улучшать результативность процессов бережливого менеджмента и бизнес-процессов предприятия в целом.
3. Систематически выявлять, анализировать и устранять потери (излишние запасы, ожидание, лишние перемещения, перепроизводство, излишняя обработка, дефекты, нереализованный потенциал сотрудников).
4. Обеспечивать вовлеченность каждого работника предприятия в процессы поиска резервов повышения эффективности и систему подачи рационализаторских предложений.
5. Предоставлять все необходимые ресурсы (материальные, финансовые, кадровые, информационные) для внедрения и поддержания принципов бережливого производства.

Для реализации данной Политики мы выделяем следующие приоритетные направления:

снижение производственной себестоимости продукции за счет оптимизации материальных и энергетических потоков;

сокращение времени производственного цикла и повышение производительности труда;

достижение 100% охвата персонала обучением основам бережливого производства;

внедрение элементов бережливого менеджмента на предприятии;

применения процессного подхода и риск-ориентированного мышления для картирования потоков создания ценности (VSM) и выявления «узких мест»;

поощрения инициативы работников, направленной на улучшение организации труда, эргономики и безопасности рабочих мест;

регулярного мониторинга и анализа ключевых показателей эффективности (KPI) владельцами процессов с целью принятия обоснованных корректирующих действий.

Директор

*02.07.2026*

А.И.Гурчин

